

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский университет транспорта"  
Институт международных транспортных коммуникаций

**УЧЕБНЫЙ ПЛАН**  
подготовки магистров



Учебный план, как компонент образовательной программы высшего образования - программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 - Менеджмент, утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Управление международными цепями поставок

**Кафедра №** 50 - «Международный транспортный менеджмент и управление цепями поставок»

|                                    |
|------------------------------------|
| Квалификация: Магистр              |
| Программа подготовки: магистратура |
| Форма обучения: очная              |
| Срок обучения: 2г                  |

Идентификационный номер 4331671-2023

Образовательный стандарт № 196/а  
от 10.03.2021

**Типы задач профессиональной деятельности**

- научно-исследовательский, организационно-управленческий

**СОГЛАСОВАНО**

Начальник учебно-методического управления

*А.И. Пушкин*

И.о. директора института

*Г.А. Моргунова*

И.о. заведующего кафедрой

*И.Т. Рустамова*

Председатель учебно-методической комиссии

*Г.А. Моргунова*

Учебный план в виде электронного документа выгружен из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 11992  
Подписал: заместитель начальника УМУ Андриянов Сергей Сергеевич  
Дата: 01.06.2023







Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент. Направленность (профиль): Управление международными цепями поставок - прием 2023 года

2. План (практики, ГИА)

| Индекс   | Наименование  | Курс | Зачеты с оценкой | Распр | Часов |    |     | ЗЕТ | Семестр 1 |       |    |     | Семестр 2 |        |       |    | Кафедра | Код кафедры |     |
|----------|---|------|------------------|-------|-------|----|-----|-----|-----------|-------|----|-----|-----------|--------|-------|----|---------|-------------|-----|
|          |   |      |                  |       | Всего | СР | Ауд |     | Неделя    | Часов |    |     | ЗЕТ       | Неделя | Часов |    |         |             |     |
|          |   |      |                  |       |       |    |     |     |           | Итого | СР | Ауд |           |        | Итого | СР |         |             | Ауд |
|          | Итого   |      | 3                |       | 1404  |    |     | 39  |           |       |    |     | 26        | 1404   |       |    | 39      |             |     |
| Б2       | Блок 2 "Практика"                                     |      | 3                |       | 864   |    |     | 24  |           |       |    |     | 16        | 864    |       |    | 24      |             |     |
| Б2.01(У) | Научно-исследовательская работа                       |      | 1                |       | 216   |    |     | 6   |           |       |    |     | 4         | 216    |       |    | 6       |             |     |
|          |   | 1    | 2                | Нет   | 216   |    |     | 6   |           |       |    |     | 4         | 216    |       |    | 6       | МТМиУЦП     | 50  |
| Б2.02(П) | Практика по профилю профессиональной деятельности     |      | 1                |       | 324   |    |     | 9   |           |       |    |     | 6         | 324    |       |    | 9       |             |     |
|          |   | 2    | 4                | Нет   | 324   |    |     | 9   |           |       |    |     | 6         | 324    |       |    | 9       | МТМиУЦП     | 50  |
| Б2.03(П) | Преддипломная практика                                |      | 1                |       | 324   |    |     | 9   |           |       |    |     | 6         | 324    |       |    | 9       |             |     |
|          |   | 2    | 4                | Нет   | 324   |    |     | 9   |           |       |    |     | 6         | 324    |       |    | 9       | МТМиУЦП     | 50  |
| Б3       | Блок 3 "Государственная итоговая аттестация"          |      |                  |       | 540   |    |     | 15  |           |       |    |     | 10        | 540    |       |    | 15      |             |     |
| Б3.01(Д) | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы |      |                  |       | 540   |    |     | 15  |           |       |    |     | 10        | 540    |       |    | 15      |             |     |
|          |   | 2    |                  | Нет   | 540   |    |     | 15  |           |       |    |     | 10        | 540    |       |    | 15      | МТМиУЦП     | 50  |



Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент. Направленность (профиль): Управление международными цепями поставок - прием 2023 года

4. Матрица компетенций (по компетенциям)

| № п/п | Код компетенции/ Код дисциплины | Содержание компетенции/ Название учебной дисциплины   |
|-------|---------------------------------|---|
| 1     | 2                               | 3   |
| 1.    | УК-1                            | Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий  |
| 1.1.  | Б1.14                           | Интегрированное планирование международных цепей поставок   |
| 1.2.  | ФТД.02                          | Экология транспорта и устойчивое развитие   |
| 2.    | УК-2                            | Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла   |
| 2.1.  | Б1.02                           | Управление изменениями  |
| 3.    | УК-3                            | Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели  |
| 3.1.  | Б1.02                           | Управление изменениями  |
| 3.2.  | ФТД.01                          | Организация доступной среды для инвалидов на транспорте   |
| 4.    | УК-4                            | Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке (ах), для академического и профессионального взаимодействия  |
| 4.1.  | Б1.08                           | Иностранный язык в профессиональной деятельности  |
| 5.    | УК-5                            | Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия  |
| 5.1.  | Б1.08                           | Иностранный язык в профессиональной деятельности  |
| 6.    | УК-6                            | Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки   |
| 6.1.  | Б1.05                           | Рынок транспортно - логистических услуг   |
| 7.    | ОПК-1                           | Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления  |
| 7.1.  | Б1.01                           | Стратегический анализ деятельности транспортно-логистических компаний   |
| 7.2.  | Б1.07                           | Механизмы и инструменты логистического управления   |
| 7.3.  | Б1.10                           | Международный логистический менеджмент  |
| 7.4.  | Б1.12                           | Управление таможенно-логистическими рисками   |
| 7.5.  | ФТД.02                          | Экология транспорта и устойчивое развитие   |
| 8.    | ОПК-2                           | Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач  |
| 8.1.  | Б1.01                           | Стратегический анализ деятельности транспортно-логистических компаний   |
| 8.2.  | Б1.02                           | Управление изменениями  |
| 8.3.  | Б1.03                           | Методы исследований в менеджменте   |
| 9.    | ОПК-3                           | Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды   |
| 9.1.  | Б1.02                           | Управление изменениями  |
| 9.2.  | Б1.03                           | Методы исследований в менеджменте   |
| 10.   | ОПК-4                           | Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций |
| 10.1. | Б1.02                           | Управление изменениями  |
| 10.2. | Б1.05                           | Рынок транспортно - логистических услуг   |
| 10.3. | ФТД.01                          | Организация доступной среды для инвалидов на транспорте   |
| 11.   | ОПК-5                           | Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты  |
| 11.1. | Б1.03                           | Методы исследований в менеджменте   |

| № п/п  | Код компетенции/ Код дисциплины | Содержание компетенции/ Название учебной дисциплины   |
|--------|---------------------------------|---|
| 1      | 2                               | 3   |
| 11.2.  | Б1.05                           | Рынок транспортно - логистических услуг   |
| 12.    | ПК-1                            | Способен проводить анализ отчетных показателей деятельности логистической компании и ее подразделений, подготавливать и вести документацию при осуществлении перевозки грузов в цепи поставок, в том числе и в электронном виде |
| 12.1.  | Б1.01                           | Стратегический анализ деятельности транспортно-логистических компаний   |
| 12.2.  | Б1.10                           | Международный логистический менеджмент  |
| 12.3.  | Б1.11                           | Международная транспортная логистика  |
| 13.    | ПК-2                            | Способен контролировать натуральные показатели и показатели качества функционирования звеньев международных цепей поставки, в том числе с использованием цифровых технологий  |
| 13.1.  | Б1.01                           | Стратегический анализ деятельности транспортно-логистических компаний   |
| 13.2.  | Б1.04                           | Транспортно-экспедиционное обслуживание международных перевозок   |
| 13.3.  | Б1.06                           | Управление транспортными потоками   |
| 13.4.  | Б1.07                           | Механизмы и инструменты логистического управления   |
| 13.5.  | Б1.09                           | Контейнерные перевозки в мультимодальном сообщении  |
| 13.6.  | Б1.ДВ.01.01                     | Логистика складирования и управления запасами   |
| 13.7.  | Б1.ДВ.01.02                     | Стратегическое развитие сетей распределения компании  |
| 14.    | ПК-3                            | Способен разрабатывать и реализовывать проекты и проводить управленческие мероприятия по достижению запланированных результатов в международных цепях поставок  |
| 14.1.  | Б1.03                           | Методы исследований в менеджменте   |
| 14.2.  | Б1.06                           | Управление транспортными потоками   |
| 14.3.  | Б1.07                           | Механизмы и инструменты логистического управления   |
| 14.4.  | Б1.08                           | Иностранный язык в профессиональной деятельности  |
| 14.5.  | Б1.09                           | Контейнерные перевозки в мультимодальном сообщении  |
| 14.6.  | Б1.11                           | Международная транспортная логистика  |
| 14.7.  | Б1.13                           | Логистика производства  |
| 14.8.  | Б1.14                           | Интегрированное планирование международных цепей поставок   |
| 14.9.  | Б1.ДВ.03.01                     | Международная логистика закупок и распределения   |
| 14.10. | Б1.ДВ.03.02                     | Международные транспортные коммуникации   |
| 15.    | ПК-4                            | Способен контролировать и анализировать финансовые и экономические показатели логистической деятельности в цепи поставок  |
| 15.1.  | Б1.03                           | Методы исследований в менеджменте   |
| 15.2.  | Б1.07                           | Механизмы и инструменты логистического управления   |
| 15.3.  | Б1.ДВ.02.01                     | Ситилогистика   |
| 15.4.  | Б1.ДВ.02.02                     | Финансовый менеджмент   |
| 16.    | ПК-5                            | Способен разрабатывать стратегии развития компании на основе анализа операционного направления логистической деятельности   |
| 16.1.  | Б1.01                           | Стратегический анализ деятельности транспортно-логистических компаний   |
| 17.    | ПК-6                            | Способен разрабатывать цели и задачи компании в операционном направлении международной логистической деятельности, в том числе на основе диагностики изменений в компании   |
| 17.1.  | Б1.02                           | Управление изменениями  |
| 17.2.  | Б1.05                           | Рынок транспортно - логистических услуг   |
| 17.3.  | Б1.10                           | Международный логистический менеджмент  |
| 17.4.  | Б1.11                           | Международная транспортная логистика  |
| 18.    | ПК-7                            | Способен разрабатывать план реализации стратегии операционного направления международной логистической деятельности и контролировать его реализацию на основе диагностики изменений в компании                                  |
| 18.1.  | Б1.02                           | Управление изменениями  |



| № п/п | Код компетенции/ Код дисциплины | Содержание компетенции/ Название учебной дисциплины  |
|-------|---------------------------------|--|
| 1     | 2                               | 3  |
| 18.2. | Б1.04                           | Транспортно-экспедиционное обслуживание международных перевозок  |
| 18.3. | Б1.14                           | Интегрированное планирование международных цепей поставок  |
| 19.   | ПК-8                            | Способен разрабатывать и применять принципы коммерческой политики для укрепления конкурентных позиций звеньев цепи поставок  |
| 19.1. | Б1.16                           | Управление конкурентоспособностью на транспорте и в логистике  |
| 20.   | ПК-9                            | Способен разрабатывать стратегию продаж и улучшения качества логистических услуг   |
| 20.1. | Б1.05                           | Рынок транспортно - логистических услуг  |
| 20.2. | Б1.11                           | Международная транспортная логистика   |
| 20.3. | Б1.14                           | Интегрированное планирование международных цепей поставок  |
| 20.4. | Б1.15                           | Логистика международной транспортной инфраструктуры  |
| 20.5. | Б1.16                           | Управление конкурентоспособностью на транспорте и в логистике  |
| 21.   | ПК-10                           | Способен разрабатывать политику клиентского сервиса в области оказания логистических услуг, в том числе при международных перевозках                                   |
| 21.1. | Б1.04                           | Транспортно-экспедиционное обслуживание международных перевозок  |
| 21.2. | Б1.08                           | Иностранный язык в профессиональной деятельности   |
| 21.3. | Б1.16                           | Управление конкурентоспособностью на транспорте и в логистике  |
| 21.4. | Б1.ДВ.02.01                     | Ситилогистика  |
| 21.5. | Б1.ДВ.02.02                     | Финансовый менеджмент  |
| 22.   | ПК-11                           | Способен выявлять логистические риски, составлять их реестр и оценивать вероятность их реализации  |
| 22.1. | Б1.09                           | Контейнерные перевозки в мультимодальном сообщении   |
| 22.2. | Б1.12                           | Управление таможенно-логистическими рисками  |
| 23.   | ПК-12                           | Способен разрабатывать и реализовывать стратегию управления логистическими рисками в международных цепях поставок и корректировать ее с учетом достигнутых результатов |
| 23.1. | Б1.04                           | Транспортно-экспедиционное обслуживание международных перевозок  |
| 23.2. | Б1.10                           | Международный логистический менеджмент   |
| 23.3. | Б1.12                           | Управление таможенно-логистическими рисками  |
| 23.4. | Б1.16                           | Управление конкурентоспособностью на транспорте и в логистике  |

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент. Направленность (профиль): Управление международными цепями поставок - прием 2023 года

4. Матрица компетенций (по дисциплинам)

| № п/п | Индекс      | Наименование  | Коды компетенций   |
|-------|-------------|---|--|
| 1     | 2           | 3   | 4  |
| 1     | Б1.ДВ.01.01 | Логистика складирования и управления запасами                         | ПК-2   |
| 2     | Б1.ДВ.01.02 | Стратегическое развитие сетей распределения компании                  | ПК-2   |
| 3     | Б1.01       | Стратегический анализ деятельности транспортно-логистических компаний | ОПК-1, ОПК-2, ПК-1, ПК-2, ПК-5   |
| 4     | Б1.02       | Управление изменениями  | УК-2, УК-3, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ПК-6, ПК-7  |
| 5     | Б1.ДВ.02.02 | Финансовый менеджмент   | ПК-4, ПК-10  |
| 6     | Б1.ДВ.02.01 | Ситилогистика   | ПК-4, ПК-10  |
| 7     | Б1.03       | Методы исследований в менеджменте                                     | ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ПК-3, ПК-4  |
| 8     | Б1.ДВ.03.02 | Международные транспортные коммуникации                               | ПК-3   |
| 9     | Б1.ДВ.03.01 | Международная логистика закупок и распределения                       | ПК-3   |
| 10    | Б1.04       | Транспортно-экспедиционное обслуживание международных перевозок       | ПК-2, ПК-7, ПК-10, ПК-12   |
| 11    | Б1.05       | Рынок транспортно - логистических услуг                               | УК-6, ОПК-4, ОПК-5, ПК-6, ПК-9   |
| 12    | Б1.06       | Управление транспортными потоками                                     | ПК-2, ПК-3   |
| 13    | Б1.07       | Механизмы и инструменты логистического управления                     | ОПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4  |
| 14    | Б1.08       | Иностранный язык в профессиональной деятельности                      | УК-4, УК-5, ПК-3, ПК-10  |
| 15    | Б1.09       | Контейнерные перевозки в мультимодальном сообщении                    | ПК-2, ПК-3, ПК-11  |
| 16    | Б1.10       | Международный логистический менеджмент                                | ОПК-1, ПК-1, ПК-6, ПК-12   |
| 17    | Б1.11       | Международная транспортная логистика                                  | ПК-1, ПК-3, ПК-6, ПК-9   |
| 18    | Б1.12       | Управление таможенно-логистическими рисками                           | ОПК-1, ПК-11, ПК-12  |
| 19    | Б1.13       | Логистика производства  | ПК-3   |
| 20    | Б1.14       | Интегрированное планирование международных цепей поставок             | УК-1, ПК-3, ПК-7, ПК-9   |
| 21    | Б1.15       | Логистика международной транспортной инфраструктуры                   | ПК-9   |
| 22    | Б1.16       | Управление конкурентоспособностью на транспорте и в логистике         | ПК-8, ПК-9, ПК-10, ПК-12   |
| 23    | Б2.01(У)    | Научно-исследовательская работа                                       | ПК-6, ПК-10, ПК-11   |
| 24    | Б2.02(П)    | Практика по профилю профессиональной деятельности                     | ПК-1, ПК-2, ПК-5, ПК-7   |
| 25    | Б2.03(П)    | Преддипломная практика  | ПК-1, ПК-3, ПК-4, ПК-8, ПК-9, ПК-11, ПК-12   |
| 26    | Б3.01(Д)    | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                 | УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, ПК-10, ПК-11, ПК-12 |
| 27    | ФТД.01      | Организация доступной среды для инвалидов на транспорте               | УК-3, ОПК-4  |
| 28    | ФТД.02      | Экология транспорта и устойчивое развитие                             | УК-1, ОПК-1  |